



## HOTĂRÂREA NR. 3 din 26.03.2026

Consiliul de Administrație al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Ținutul Pădurenilor” R.A., întrunit în ședința ordinară din data 26.03.2026, având în vedere prevederile H.G.109/2011 cu modificările și completările ulterioare Art. 2 punctul 15, 16, 17, 18, 19 și Art. 22 :

### Hotărăște:

**Art.1** Se aprobă „**Planul de administrare**” al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Ținutul Pădurenilor” R.A. cu componenta de administrare și componenta de management.

**Art.2** Se aproba **Anexa 1 și Anexa 2** cu privire la indicatorii cheie de performanță financiară și nefinanciară care devin anexa la Contractul de mandat al șefului de ocol.

**Art.3** Se aproba **Codul de etică al Consiliului de Administrație** al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Ținutul Pădurenilor” R.A. și **Codul de conduită etică și profesională a salariaților** în cadrul Regiei Publice Locale Ocolul Silvic „Ținutul Pădurenilor” R.A.

**Art. 4** Se împuternicește șeful de ocol pentru procedurile de aprobare în Consiliul local al autorității publice tutelare Comuna Lunca Cernii de Jos și pentru publicarea pe site-ul întreprinderii și a autorității publice tutelare a prezentei Hotărâri.

### Membri Consiliu de Administrație

Bistriean Petru  
CNP 1721026203137

Ceriseri Adrian Florin  
CNP 1720310203135

Lucaciu Dorin Pascut  
CNP 1690213203130

Lupescu Laurentiu  
CNP 1920616204962

## **PROIECT PRIVIND PLANUL SI STRATEGIA DE ADMINISTRARE**

### **CADRUL LEGAL ȘI JUSTIFICAREA ELABORĂRII**

Prezentul document este fundamentat pe prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice cu modificările și completările ulterioare, corelat cu normele de transparență prevăzute de Legea nr. 544/2001.

Activitatea Regiei se desfășoară în conformitate cu următoarele acte normative:

- Ordin 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanță la întreprinderile publice
- H.G. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice
- H.G. 617/2023 privind organizarea și funcționarea Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice
- Legea 31/1990 privind societățile comerciale
- Legea nr. 331/2024 – Codul Silvic, republicată;
- Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat;
- O.G. nr. 59/2000 privind Statutul personalului silvic;
- O.S.G.G. nr. 600/2018 privind Codul controlului intern managerial;
- H.G. nr. 715/2017 privind Regulamentul de valorificare a masei lemnoase.

### **VIZIUNEA ȘI DECLARAȚIA DE MISIUNE**

Regia Publică Ocolul Silvic Ținutul Pădurenilor R.A. urmărește exercitarea unui management tehnic de înaltă rigurozitate, axat pe garantarea integrității fondului forestier și respectarea strictă a regimului silvic, asigurând un echilibru optim între exploatarea rațională a masei lemnoase și continuitatea regenerării arboretelor în beneficiul durabil al comunităților locale.

Misiunea noastră este administrarea responsabilă, în regim silvic, a întregului patrimoniu forestier și a vegetației forestiere din afara fondului forestier aflate în proprietatea publică a unităților administrativ-teritoriale asociate sau în proprietate privată, prin contracte de administrare și servicii de pază.

## PREZENTAREA ENTITĂȚII ȘI A PATRIMONIULUI ADMINISTRAT

Regia funcționează ca structură silvică de tip asociativ, având autonomie financiară.

Structura proprietății (Suprafețe în administrare):

- U.A.T. Lunca Cernii de Jos : 3392.2 ha
- U.A.T. Ghelari : 979.5 ha
- U.A.T. Bunila : 913.3 ha
- U.A.T. Lelese : 1041.3 ha
- U.A.T. Toplița : 1925.4 ha
- U.A.T. Hunedoara : 801.2 ha
- Contracte prestări servicii : 3653.0 ha
- TOTAL SUPRAFAȚĂ: 12706 ha

În tabelul nr.1 prezentăm posibilitatea pădurilor proprietarilor asociați, conform prevederilor amenajamentelor în vigoare

Propietarul	Posibilitate, mc/an				
	Principale	Secundare	Igienă	Conservare	Total
UAT Lunca Cernii de Jos	9679	1593	1120	1449	13841
UAT Hunedoara	900	321	350	106	1677
UAT Toplița	2449	383	747	1210	4789
UAT Lelese	1048	812	526	0	2386
UAT Ghelari	2237	321	438	191	3187
UAT Bunila	3053	899	232	231	4415
UAT Pestișu Mic	362	281	376	120	1139
UAT Cerbăl	659	1102	284	178	2223
COMP. Veșel	940	614	507	202	2263
COMP. Muncel	957	381	351	730	2419
COMP. Mintia	0	224	189	0	413
Total	22284	6931	5120	4417	38752

tabelul nr.1

**Sarcina anuală pentru împăduriri și tăieri de îngrijire la pădurile proprietarilor asociați este de:**

- 10 ha la împăduriri
- 14 ha la degajari
- 3 ha la curățiri

- 100 ha la rărituri

Patrimoniul ocolului constă din 227 mii lei mijloace fixe și 0 mii lei mijloace circulante.

Unitatea are 22 angajați din care 7 personal TESA și 15 muncitori direct productivi.

## **BAZELE DE AMENAJARE ȘI GESTIUNE TEHNICĂ**

Gospodărirea patrimoniului forestier al Regiei Publice Locale Ocolul Silvic Ținutul Pădurenilor R.A. se fundamentează pe aplicarea strictă a regimului silvic și a normelor tehnice în vigoare. Bazele de amenajare reprezintă ansamblul de parametri tehnici care garantează continuitatea funcțiilor ecosistemice și stabilitatea structurală a arboretelor, asigurând un echilibru între necesitatea regenerării resurselor și valorificarea lor sustenabilă. Acestea constituie cadrul obligatoriu în care se înscriu toate intervențiile silviculturale planificate pentru perioada 2026-2030, după cum urmează:

- Regimul: Codru (bazat pe regenerarea din sămânță, pentru asigurarea unor arborete de înaltă calitate și longevitate) și Crâng (aplicat limitat, prin regenerare din lăstari, strict în subunitățile de gospodărire unde condițiile staționale și obiectivele de protecție impun acest sistem).
- Tratamente: Se va aplica cu prioritate tratamentul tăierilor progresive, menit să favorizeze instalarea semințișului natural sub adăpostul arboretului bătrân. Tăierile rase vor fi utilizate cu titlu de excepție, exclusiv în molodișuri pure sau în zone sever afectate de factori destabilizatori (doborâturi de vânt, rupturi de zăpadă), cu limitarea strictă a suprafeței unităților de exploatare sub 3,0 ha.
- Exploatabilitatea: Se definește diferențiat, în funcție de rolul atribuit pădurii:
  - Exploatabilitatea Tehnică: Aplicată arboretelor din Grupa a II-a, vizând recoltarea masei lemnoase la vârsta optimă pentru obținerea unui randament industrial maxim și a unei eficiențe economice ridicate.
  - Exploatabilitatea de Protecție: Aplicată arboretelor din Grupa I, unde momentul tăierii este subordonat menținerii neîntrerupte a funcțiilor de protecție a solului, apelor și versanților, asigurând permanența învelișului forestier.

## **MĂSURI DE MANAGEMENT PE CATEGORII DE SUPRAFETE**

- ARII PROTEJATE: Non-intervenție sau lucrări de conservare fundamentate prin studii de specialitate.
- SUPRAFETE CU UTILIZARE SEZONALĂ CRITICĂ: Asigurarea liniștii faunei în perioadele biologice cheie.

- ECOSISTEME RARE/PERICLITATE: Gestionare ca suprafețe-martor (Păduri Virgine/Cvasivirgine).
- SERVICII DE MEDIU ÎN SITUAȚII CRITICE: Regim de conservare Tip II pentru protecția împotriva eroziunii solului.

## **PROGRAM OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2026**

### **1. Regenerarea Pădurilor:**

- Regenerări naturale: 10 ha
- Regenerări artificiale: 30 ha
- Descopleșiri / Revizuiți: 11 ha

### **2. Lucrări de Îngrijire:**

- Degajări / Curățiri / Rărituri: 117 ha
- Tăieri de igienă: în funcție de fenomenul de uscare

### **3. Strategia de Valorificare:**

- 2026: Masa lemnoasă va fi valorificată la cele mai bune prețuri obținute prin licitații publice.
- 2027-2030: În funcție de direcția stabilită prin legislația silvică eşalonat se va renunța la tăieri, în condițiile în care se vor acorda compensații care să înlocuiască aceste venituri.

## **PLANUL ȘI STRATEGIA DE ADMINISTRARE (2026-2030)**

Strategia Regiei pentru mandatul 2026-2030 integrează principiile gestionării durabile a patrimoniului silvic cu necesitatea asigurării unei rentabilități economice ridicate. Succesul acestui demers se bazează pe rigoare tehnică, adaptabilitate la schimbările legislative și o politică de valorificare superioară a resurselor. Obiectivul central este maximizarea profitului net în condițiile respectării stricte a regimului silvic și a amenajamentelor în vigoare.

## **1. MĂSURI TEHNICE ȘI SILVICULTURALE**

### **1.1. Respectarea Amenajamentelor și Aplicarea Tratatamentelor**

- Disciplina Amenajistică: Respectarea integrală a planului decenal de tăiere este obligatorie. Creșterea veniturilor nu se va face prin depășirea posibilității de masă lemnoasă, ci prin optimizarea sortării și vânzării.
- Calitatea Lucrărilor: Nu se vor sacrifica lucrările silviculturale obligatorii (împăduriri, îngrijiri) pentru creșterea artificială a profitului pe termen scurt.
- Planificare: 75 % din actele de punere în valoare (APV) pentru produsele principale vor fi finalizate anticipat anului exploataării pentru a permite o strategie clară de piață:

- Rezervate pentru consumul populației locale și al instituțiilor publice asociate-fasonat;
- Licitate pe picior - agenți economici atestați.

### **1.2. Regenerarea Pădurilor și Lucrări de Îngrijire**

- Regenerare Naturală: Prioritizarea lucrărilor de ajutorare a regenerării naturale pentru a asigura stabilitatea genetică a arboretelor și a reduce costurile de împădurire artificială.
- Fondul de Conservare și Regenerare: Constituirea fondului conform legislației (10%), adaptat necesarului specific fiecărui proprietar.
- Prognoza Lucrărilor (Media Anuală 2026-2030):
  - Împăduriri: 10 ha;
  - Degajări: 14 ha;
  - Curățiri: 3 ha;
  - Rărituri: 100 ha.
- Obiectiv Calitativ: Execuția degajărilor și curățirilor chiar dacă sunt generatoare de costuri, pentru a garanta calitatea masei lemnoase ce va fi exploatată în ciclurile viitoare.

### **1.3. Exploatarea și Valorificarea Masei Lemnoase**

Strategia vizează valorificarea masei lemnoase cu un efort minim de cheltuieli care să ducă la obținerea de profituri maxime:

- Controlul Exploatării: Monitorizarea strictă a procesului de exploatare prin controale periodice pentru a preveni deplasarea lemnului de lucru și apariția de prejudicii.
- Transparență și Publicitate: Utilizarea platformelor electronice și a rețelelor profesionale pentru a atrage un număr mai mare de agenți economici la licitațiile organizate.

### **1.4. Paza și Integritatea Fondului Forestier**

- Sănătatea Pădurii: Monitorizarea activă a factorilor biotici și abiotici pentru intervenția rapidă în cazul produselor accidentale.
- Prevenție: Combaterea tăierilor ilegale prin patrulare mobile și colaborarea cu structurile MAI.
- Digitalizare: Utilizarea echipamentelor GPS și a sistemului SUMAL 2.0 pentru trasabilitate totală și reducerea riscurilor de gestiune.

## **2. MĂSURI ECONOMICO-FINANCIARE**

### **2.1. Creșterea Veniturilor**

- **Politica de Preț:** Prețurile de referință vor fi ajustate periodic în funcție de evoluția indicelui prețurilor de consum și a cotațiilor de pe piața liberă.
- **Servicii Terți:** Dezvoltarea veniturilor din contracte de administrare și pază pentru proprietarii privați (asociații, parohii, persoane fizice) din raza de activitate a ocolului.

### **2.2. Eficientizarea Cheltuielilor**

- **Optimizarea Personalului:** Redimensionarea cantoanelor forestiere în zonele cu activitate redusă (pază exclusivă) și concentrarea resurselor umane în zonele cu volum mare de lucrări silvotehnice.
- **Controlul Creanțelor:** Pentru creanțele vechi, se vor demara proceduri de executare silită și acțiuni în instanță fără întârziere.
- **Investiții:** Achiziția de utilaje proprii de mică mecanizare sau transport pentru a reduce dependența de prestatorii externi acolo unde este rentabil.

### **2.3 Politica de dividend și repartizarea profitului (Conform Art. 4 OUG 109/2011)**

Regia va implementa o politică de repartizare a profitului net care să asigure echilibrul între necesitatea de finanțare a bugetelor locale ale UAT-urilor asociate și nevoia de capitalizare a Ocolului.

- **Prioritate:** Se va asigura cu prioritate finanțarea Fondului de Dezvoltare pentru realizarea investițiilor în utilaje și infrastructură asumate în prezentul plan.
- **Distribuție:** Propunerea de repartizare a profitului va respecta pragul minim legal de 50% către bugetele locale, dar execuția plății va fi condiționată de menținerea unui indicator de lichiditate curentă de minim 1.5, pentru a nu periclita sustenabilitatea operațională a Regiei.

## **3. CONCLUZII ȘI PROGNOZĂ (2026-2030)**

Implementarea acestui plan va conduce la o structură financiară robustă și la un fond forestier sănătos. Țintele de profit net pe hectar vor fi monitorizate anual pentru a asigura dividendele necesare bugetelor locale ale UAT-urilor partenere.

## SISTEMUL DE CONTROL INTERN MANAGERIAL (SCIM)

Regia implementează Standardele de Control conform OSGG nr. 600/2018:

- Identificarea funcțiilor sensibile și a riscurilor semnificative;
- Controlul tehnic silvic (controale de fond și parțiale);
- Elaborarea anuală a BVC pe fiecare UAT în parte pentru asigurarea profitabilității și investițiilor.

## PROGNOZA INDICATORILOR ECONOMICI (2026-2030)

Indicator	Realizat 2025/mii lei	Estimat 2026/mii lei	Estimat 2027/mii lei	Estimat 2028	Estimat 2029	Estimat 2030
Venituri Totale	7168	7470	7740	8040	8340	8640
Cheltuieli Totale	5198	5400	5600	5800	6000	6200
Profit Brut	1970	2070	2140	2240	2340	2440
Profit Net	1539	1617	1672	1750	1828	1906

ȘEF DE OCOL,  
SZEGEDI DANIEL ALBERT

Data:

Consiliul de Administrație,

BISTRIAN PETRU

CERISERI ADRIAN FLORIN

LUCACIU DORIN PĂSCUȚ

LUPESCU LAURENȚIU

# PLAN DE MANAGEMENT

01.01.2026 – 01.01.2030

**ELABORAT:**

**ŞEF OCOL**

**ING. SZEGEDI DANIEL ALBERT**

**APROBAT:**

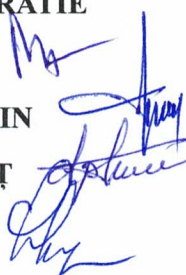
**CONSILIU DE ADMINISTRATIE**

**BISTRIAN PETRU**

**CERISERI ADRIAN FLORIN**

**LUCACIU DORIN PĂSCUŢ**

**LUPESCU LAURENŢIU**



## CADRUL INSTITUȚIONAL

Prezentul Plan de Management este fundamentat pe prevederile O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, corelat cu normele de transparență prevăzute de Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Documentul răspunde obligativității instituite prin Art. 22, alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011, fiind elaborat de către conducerea executivă în termenul legal de 60 de zile de la numire. Acesta detaliază strategia de conducere și măsurile operaționale necesare pentru îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor de performanță asumați prin contractul de mandat, asigurând totodată continuitatea și dezvoltarea direcțiilor stabilite prin Planul de Administrare al Consiliului de Administrație.

Regia Autonomă Ocolul Silvic Ținutul Pădurenilor R.A. funcționează sub autoritatea tutelară a Consiliului Local al Comunei Lunca Cernii de Jos, fiind structura de administrare constituită conform reglementărilor Legii nr. 46/2008 – Codul Silvic.

Obiectivul principal al regiei constă în gestionarea durabilă a fondului forestier proprietate publică și privată, în suprafață totală de 12706.00 ha, cu respectarea strictă a regimului silvic și a prevederilor amenajamentelor silvice în vigoare, în scopul conservării biodiversității și valorificării raționale a resurselor forestiere.

### CADRUL LEGAL

- Ordin 651/2024 privind stabilirea nivelului minim al indicatorilor de performanta la întreprinderile publice
- H.G. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice
- H.G. 617/2023 privind organizarea si funcționarea Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Intreprinderilor Publice
- Legea 31/1990 privind societățile comerciale
- O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare (pilonul central pentru management).
- Legea nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale.

- Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice (esențială pentru orice regie care cheltuie bani publici pentru dotări sau servicii).
- Legea nr. 544/2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.
- Legea nr. 331/2024 – Codul Silvic, republicată, cu modificările și completările ulterioare (Constituția silvicultorului).
- O.G. nr. 59/2000 privind Statutul personalului silvic (reglementează drepturile și obligațiile angajaților tăi).
- ORDIN NR. 1112/2018 pentru aprobarea Regulamentului de organizare și funcționare a structurilor de administrare a fondului forestier.
- Ordinul ministrului (MAP) nr. 766/2018 privind aprobarea Normelor tehnice pentru elaborarea amenajamentelor silvice (baza tehnică a tăierilor și regenerărilor)
- H.G. nr. 715/2017 privind aprobarea Regulamentului de valorificare a masei lemnoase din fondul forestier proprietate publică

## **CONTEXTUL ȘI SCOPUL DOCUMENTULUI STRATEGIC**

Prezentul Plan de Management este elaborat în conformitate cu standardele europene și naționale privind governanța corporativă, adaptate specificului administrării patrimoniului forestier. Documentul reprezintă instrumentul operațional de implementare a Planului de Administrare aprobat de Consiliul de Administrație, definind traiectoria strategică a Regiei Autonome Ocolul Silvic Ținutul Pădurenilor pentru perioada de mandat 01.01.2026 – 01.01.2030.

Obiectivul central al acestui document este stabilirea unui cadru riguros de conducere care să asigure echilibrul între performanța economică a regiei și asigurarea integrității fondului forestier. Planul de Management detaliază setul de măsuri concrete necesare pentru atingerea indicatorilor de performanță (financiari și nefinanciari) asumați prin contractul de mandat de către Șeful de Ocol.

Planul se fundamentează pe viziunea de dezvoltare durabilă a ecosistemelor forestiere aflate în administrare, având ca repere fundamentale:

- Eficientizarea actului de gestiune: Optimizarea proceselor de pază, regenerare și punere în valoare a masei lemnoase, pe baza analizei exercițiilor bugetare anterioare.

- Respectarea regimului silvic: Alinierea obiectivelor de management cu prevederile amenajamentelor silvice în vigoare, garantând continuitatea funcțiilor ecologice și economice ale pădurii.
- Monitorizarea Performanței: Implementarea unui sistem de indicatori cuantificabili care să permită evaluarea periodică a gradului de atingere a obiectivelor strategice și adaptarea rapidă la dinamica pieței masei lemnoase.

Prezentul Plan de Management este supus analizei și aprobării Consiliului de Administrație, constituind baza de raportare a performanței manageriale și fundamentul pentru evaluarea anuală a execuției mandatului.

## **PREZENTAREA REGIEI AUTONOME OCOLUL SILVIC ȚINUTUL PĂDURENILOR**

Regia Publică Locală Ocolul Silvic Ținutul Pădurenilor R.A. este constituită în temeiul O.G. nr. 96/1998 privind reglementarea regimului silvic și administrarea fondului forestier național (cu modificările aduse de Legea nr. 120/2004 și O.U.G. nr. 139/2005, aprobată prin Legea nr. 38/2006).

Entitatea este recunoscută ca unitate de utilitate publică, dobândind personalitate juridică prin înscrierea în Registrul Național al Administratorilor de Păduri și al Ocoalelor Silvice conform Ordinului nr. 904/2010. Regia funcționează ca structură publică locală cu specific exclusiv silvic, având autonomie gestionară și financiară în limitele stabilite de autoritatea tutelară.

Regia Publică Ocolul Silvic Ținutul Pădurenilor R.A. are ca scop gospodărirea durabilă și unitară în conformitate cu prevederile amenajamentelor silvice și a normelor de regim silvic a unităților administrative teritoriale asociate, valorificarea produselor pădurii, executarea de servicii cu specific silvic în condiții de eficiență economică, având ca finalitate aducerea de fonduri suplimentare la bugetele locale.

Regia funcționează ca structură silvică de tip asociativ, fiind constituită prin voința deliberativă a următoarelor Unități Administrativ-Teritoriale (UAT), care dețin calitatea de proprietari de fond forestier și autorități tutelare:

- Comuna Lunca Cernii de Jos (Membru fondator și Autoritate Publică Tutelară conform O.M.F. nr. 2873/2016);

- Comuna Ghelari (Asociat în cadrul structurii de administrare);
- Comuna Toplița (Asociat în cadrul structurii de administrare);
- Comuna Bunila (Asociat în cadrul structurii de administrare);
- Municipiul Hunedoara (Asociat în cadrul structurii de administrare);
- Comuna Lelese (Asociat în cadrul structurii de administrare).

Regia Publică Locală Ocolul Silvic Ținutul Pădurenilor R.A. funcționează pe principiul gestiunii economice și al autonomiei financiare, fiind responsabilă de autofinanțarea activităților de regim silvic din veniturile proprii generate.

Misiunea principală a Regiei este administrarea integrată a fondului forestier proprietate publică a comunelor menționate mai sus și a proprietarilor cărora li se asigură servicii pază, în suprafață totală de 12706 ha. Această suprafață reprezintă baza de producție a Regiei, a cărei gestionare se realizează în concordanță cu amenajamentele silvice aprobate pentru fiecare Unitate de Producție (U.P.) în parte.

## **VIZIUNEA, DECLARAȚIA DE MISIUNE ȘI OBIECTIVELE STRATEGICE**

### *VIZIUNEA*

Regia Publică Ocolul Silvic Ținutul Pădurenilor R.A. urmărește exercitarea unui management tehnic de înaltă rigurozitate, axat pe garantarea integrității fondului forestier și respectarea strictă a regimului silvic, asigurând un echilibru optim între exploatarea rațională a masei lemnoase și continuitatea regenerării arboretelor în beneficiul durabil al comunităților locale.

### *DECLARAȚIA DE MISIUNE*

Misiunea noastră este administrarea responsabilă, în regim silvic, a întregului patrimoniu forestier și a vegetației forestiere din afara fondului forestier (conform Legii nr. 331/2024 – Codul Silvic), aflat în proprietatea publică a unităților administrativ-teritoriale asociate sau în proprietate privată, prin contracte de administrare și servicii de pază.

Suntem dedicați implementării strategiilor naționale de dezvoltare durabilă, acționând pentru apărarea integrității fondului forestier și valorificarea transparentă a produselor pădurii, în condiții de eficiență economică și respectând standardele înalte ale serviciului public silvic.

Suprafata de 12706 ha aparținând Ținutului și comunelor cu care regia are contract de administrare astfel :

Entitatea deținătoare	Suprafața în Administrare (ha)	Tipul de Proprietate
<b>U.A.T. Lunca Cernii de Jos</b>	3392.2	Publică
<b>U.A.T. Ghelari</b>	979.5	Publică
<b>U.A.T. Bunila</b>	913.3	Publică
<b>U.A.T. Lelese</b>	1041.3	Publică
<b>U.A.T. Toplița</b>	1925.4	Publică/Privată
<b>U.A.T. Hunedoara</b>	801.2	Publică/Privată
<b>Alți proprietari (Contracte)</b>	3653.0	Privată (pers fizice/juridice)
<b>TOTAL GENERAL</b>	12706	

Suplimentar, Regia asigură servicii de pază și protecție pentru o suprafață de 3653.0 ha, reprezentând proprietăți ale asociațiilor composesorale, parohiilor și persoanelor fizice, garantând respectarea normelor de regim silvic pe aceste amplasamente (dacă este cazul)

Aplicarea strategiei naționale și locale în domeniul silviculturii pentru pădurile pe care le deține, sau pe care le primește în administrare pe bază de contract și acționează pentru apărarea, conservarea și dezvoltarea durabilă a fondului forestier și pentru gospodărirea, recoltarea și valorificarea produselor specifice fondului forestier potrivit prevederilor legale în vigoare, în condiții de eficiență economică, exercitând atribuții de serviciu public cu specific silvic.

#### *OBIECTIVE STRATEGICE*

Regia Autonomă Ocolul Silvic Ținutul Pădurenilor R.A. își propune următoarele obiective strategice:

1. Gestionarea durabilă a pădurilor din Ținutul Pădurenilor și Comunelor Asociate și administrate, astfel încât să își îmbunătățească biodiversitatea, productivitatea, capacitatea de regenerare, vitalitatea, sănătatea și în așa fel încât să asigure, în prezent și în viitor, capacitatea de a exercita funcțiile multiple ecologice, economice și sociale permanente la nivel local, fără a crea prejudicii altor ecosisteme.
2. Adoptarea și aplicarea măsurilor necesare pentru păstrarea și dezvoltarea fondului forestier, a fondurilor cinegetice și piscicole, a vegetației forestiere din afara fondului forestier.
3. Atragerea de fonduri și investiții pentru mărirea fondului forestier, împădurirea terenurilor degradate, refacerea unor suprafețe de pădure cu consistență redusă, refacerea infrastructurii drumurilor forestiere, îmbunătățirea fondurilor cinegetice și piscicole.

4. Valorificarea superioară a tuturor resurselor pădurilor din administrare în conformitate cu prevederile amenajamentului silvic.

## **BAZELE DE AMENAJARE LA NIVEL DE OCOL**

### 1. Regimul de gospodărire

Gospodărirea pădurilor administrate se realizează prin următoarele sisteme de regenerare:

- Regimul Codrului: Bazat pe regenerarea din sămânță, aplicat în majoritatea arboretelor pentru asigurarea unor structuri stabile și de înaltă calitate genetică;
- Regimul Crângului: Aplicat limitat, prin regenerare din lăstari, în cadrul subunităților de gospodărire (S.U.P.) specifice, unde obiectivele de protecție sau producție permit acest sistem.

### 2. Tratamente silviculturale și Sisteme de tăiere

Strategia de recoltare și regenerare urmărește menținerea biodiversității și reziliența arboretelor prin:

- Tratamentul tăierilor progresive: Aplicat prioritar în arborete de amestec și molidișuri unde regenerarea naturală este deja declanșată, favorizând instalarea noii generații sub adăpost;
- Tratamentul tăierilor rase: Aplicat cu titlu de excepție în molidișuri pure sau în arborete sever afectate de factori biotici și abiotici (doborâturi de vânt, rupturi de zăpadă), cu limitarea strictă a suprafeței parchetelor sub 3,0 ha, urmate imediat de lucrări de împădurire artificială.

3. Stabilirea momentului optim de recoltare a masei lemnoase se face în funcție de funcțiile atribuite arboretelor:

- Exploatabilitatea tehnică: Determinată pentru arboretele din Grupa a II-a (păduri cu funcții de producție și protecție), vizând obținerea unui sortiment dimensional maxim și a unei eficiențe economice ridicate;
- Exploatabilitatea de protecție: Aplicată arboretelor din Grupa I, unde prioritară este menținerea continuității funcțiilor ecosistemice (protecția solului, a apelor și a versanților)

## **MASURII DE MANAGEMENT ADOPTATE PE CATEGORII**

Managementul acestor suprafețe este subordonat prioritar funcțiilor de protecție și conservare, activitățile economice fiind secundare sau interzise, conform reglementărilor în vigoare.

## *ARII PROTEJATE*

Managementul acestor zone este subordonat funcțiilor speciale de ocrotire a naturii, conform legislației de mediu și silvice în vigoare. Prioritatea absolută este conservarea biodiversității, fiind interzisă orice formă de exploatare a masei lemnoase sau a altor produse fără aprobarea prealabilă a autorităților competente. Intervențiile silviculturale sunt permise exclusiv în baza unor studii de specialitate și sunt limitate la lucrări de menținere sau refacere a stării favorabile de conservare a habitatelor și speciilor protejate.

## *SUPRAFETE FORESTIERE CU UTILIZARE SEZONALĂ CRITICĂ*

Managementul forestier în aceste perimetre va asigura prioritar condițiile de liniște necesare faunei în perioadele biologice critice (reproducere, creșterea puilor, hibernare). Măsurile de gospodărire vizează crearea și menținerea unei succesiuni de vârste a arboretelor, asigurând astfel atât continuitatea vegetației forestiere, cât și o structură diversificată a trupurilor de pădure care să permită îndeplinirea funcțiilor ecosistemice atribuite.

## *SUPRAFETE FORESTIERE CU ECOSISTEME RARE, AMENINȚATE SAU PERICLITATE*

Pentru aceste zone identificate, strategia de management se rezumă la non-intervenție, excluzând orice formă de extracție a materialului lemnos sau alte intervenții antropice degradante. Sunt strict interzise activitățile care pot altera structura naturală, precum pășunatul, recoltarea florei spontane sau vânătoarea. Pădurile cu structură primară (virgine și cvasivirgine) sunt gestionate ca suprafețe-martor, în care succesiunea vegetației este lăsată exclusiv pe seama proceselor naturale de autoreglare.

## *SUPRAFETE FORESTIERE CARE ASIGURA SERVICII DE MEDIU ESENTIALE ÎN SITUATII CRITICE*

Din cauza condițiilor staționale dificile (terenuri argiloase, pante accentuate, grohotișuri, eroziuni active), aceste ecosisteme dețin un rol vital în controlul proceselor geofizice. Gospodărirea lor necesită o prudență extremă, fiind încadrate în Tipul Funcțional II (regim de conservare). Managementul urmărește menținerea și consolidarea funcției de protecție împotriva eroziunii și alunecărilor de teren, pentru a preveni afectarea infrastructurii limitrofe (construcții, căi de acces) și pentru a asigura stabilitatea versanților.

## *LUCRARILE PLANIFICATE PENTRU ANUL 2026*

Pentru asigurarea continuității proceselor biologice și atingerea obiectivelor economice, în anul 2026 se vor executa următoarele categorii de lucrări, conform prevederilor amenajamentelor silvice:

### *REGENERAREA PĂDURILOR*

Asigurarea sustenabilității fondului forestier prin instalarea noii generații de arbori se va realiza prin:

- Regenerări naturale: 30 ha (Prioritate absolută pentru menținerea biodiversității și reducerea costurilor);
- Regenerări artificiale (Împăduriri): 10 ha (În zonele unde regenerarea naturală nu este posibilă);
- Descopleșiri: 10 ha (Lucrări de întreținere a culturilor tinere împotriva vegetației ierboase);
- Revizuirea regenerărilor artificiale: 1 ha (Controlul anual și completarea golurilor în plantațiile existente).

### *LUCRĂRI DE ÎNGRIJIRE ȘI CONDUCERE A ARBORETELOR*

- Degajări: 14 ha (Eliminarea exemplarelor necorespunzătoare din regenerările tinere);
- Curățiri: 3 ha (Reglarea densității și compoziției în stadiul de prăjinăriș);
- Rărituri: 100 ha (Intervenții periodice pentru creșterea incrementului arborilor de viitor);
- Tăieri de igienă: 100 mc (Extragerea arborilor uscați, rupți sau atacați de dăunători).

### *EXPLOATAREA ȘI VALORIFICAREA MASEI LEMNOASE*

Recoltarea masei lemnoase se va efectua în conformitate cu posibilitatea anuală stabilită prin amenajamente și tratamentele aplicate, cu adaptarea operativă la necesitățile de extragere a produselor accidentale (fenomene naturale neprevăzute).

Din experiența anilor trecuți Regia va continua vânzarea produselor principale pe picior, lucru care a adus profituri considerabile ce au suplimentat bugetele locale ale primăriilor, prin evitarea atragerii de cheltuieli inutile.

Anul 2026: Asigurarea necesarului de lemn de foc pentru populația comunelor administrate și nu numai, prin oferirea la vânzare a materialului lemnos fasonat la drum auto sau depozit.

Anul 2027: Menținerea sau eventual creșterea profitului Regiei în funcție de situația geopolitică și economică și cu prioritate, sprijinirea comunităților locale din Ținutul Pădurenilor, care sunt comunități tradiționale ce depind în cea mai mare măsură de resursele oferite de fondul forestier al localităților de domiciliu și asigurarea subzistenței, păstrarea identității locale prin atragerea în activitatea curentă de societăți comerciale cu sedii sociale în această zonă și care oferă forță de

muncă autohtonă pentru exploatare forestieră sau lucrări silvice (împăduriri, tăieri de îngrijire etc.) cu respectare regimului silvic.

#### *SISTEMUL DE MANAGEMENT ȘI CONTROL INTERN*

Sistemul de control intern al Regiei este proiectat și implementat pentru a oferi o asigurare rezonabilă privind atingerea obiectivelor instituționale, respectarea legalității și eficiența utilizării resurselor. Activitatea este structurată în conformitate cu Ordinul Secretariatului General al Guvernului (OSGG) nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice.

Funcționarea sistemului de control managerial la nivelul ocolului se bazează pe următoarele mecanisme procedurale:

- Programul de Dezvoltare SCIM: Actualizat anual prin decizia Șefului de Ocol, acest program definește etapele de implementare a standardelor de control și monitorizarea progresului.
- Responsabilitate și Delimitare Funcțională: Atribuțiile, competențele și responsabilitățile sunt clar definite în fișele de post, asigurând separarea funcțiilor de execuție de cele de control și avizare.
- Managementul Riscurilor: Regia menține un Registru al Riscurilor în care sunt identificate, analizate și ierarhizate vulnerabilitățile. Abordarea este bivalentă:
  - Riscuri Acceptabile: Gestionate prin monitorizare periodică, fără necesitatea unor alocări financiare suplimentare;
  - Riscuri Semnificative: Care necesită măsuri de atenuare urgente pentru a preveni impactul negativ asupra patrimoniului forestier sau a stabilității financiare.
- Gestionarea Funcțiilor Sensibile: Identificarea și monitorizarea funcțiilor expuse la riscuri de corupție sau erori grave, prin implementarea unor mecanisme suplimentare de verificare (ex: marcarea masei lemnoase, recepția lucrărilor de împădurire).
- Controlul Tehnic Silvic: Compartimentele de specialitate efectuează controale interne periodice (fond și parțiale) în cantoanele silvice, pentru verificarea integrității fondului forestier și a respectării regimului silvic.

Sistemul de management financiar este axat pe principiul autonomiei și al echilibrului bugetar:

**Bugetul de Venituri și Cheltuieli (BVC):** Se elaborează anual, cu defalcare pe fiecare Unitate Administrativ-Teritorială (UAT) parteneră. Documentul fundamentează necesarul de resurse pentru acoperirea integrală a cheltuielilor de regim silvic, realizarea investițiilor în infrastructură și dotări, precum și obținerea profitului planificat.

**Aprobare și Raportare:** BVC-ul este supus analizei și avizării Consiliului de Administrație, fiind ulterior prezentat Consiliilor Locale (Autoritatea Tutelară) pentru aprobarea finală.

Această structură asigură transparența utilizării fondurilor și corelarea veniturilor realizate cu necesitățile de dezvoltare ale comunităților asociate.

Sursa de venit	UM	Prognoză VENITURI				
		2026	2027	2028	2029	2030
Exploatare și Valorificare Masă Lemnoasă	Mii lei	5400	5500	5600	5700	5800
Alte servicii silvice	Mii lei	1050	1100	1150	1200	1250

Sursa de cheltuieli	UM	Prognoză CHELTUIELI				
		2026	2027	2028	2029	2030
Prestari servicii exploatare masa lemnoasa	Mii lei	780	900	1000	1100	1200
Lucrari silvice	Mii Lei	450	500	500	500	500

Din analiza veniturilor și a cheltuielilor, ținând cont de piața lemnului și ținând cont de modificările legislației silvice în vigoare, precum și nevoia de accesare de către proprietarii de fond forestieri a unor fonduri europene pentru conservarea și protejarea ecosistemelor forestiere, prin compensații acordate de către bugetul de stat, prognozăm următoarele cifre de profit:

UM	Prognoză PROFIT BRUT				
	2026	2027	2028	2029	2030
II /LEI	1824	1900	1950	2000	2050

**\*Anexa 1 Indicatori de performanță financiari 75%**

**\*Anexa 2 Indicatori de performanță nefinanciari 25%**



ANUL III

02	22029	REGIA PUBLICA LOCALA OCOTUL SIVIC "TINUTUL PADURENI LOR" RA	11%	0	1.3	1	1.1	0.3	1.2	52.1	2.9	53	26	21	18.4	2.48	2.9	100
----	-------	--	-----	---	-----	---	-----	-----	-----	------	-----	----	----	----	------	------	-----	-----

ANUL IV

02	22029	REGIA PUBLICA LOCALA OCOTUL SIVIC "TINUTUL PADURENI LOR" RA	11.5%	0	1.4	1	1.2	0.4	1.25	52.2	2.9	53.5	26.5	21.5	18.6	2.48	2.9	100
----	-------	--	-------	---	-----	---	-----	-----	------	------	-----	------	------	------	------	------	-----	-----

## NIVELUL

Indicatorilor de performanta nefinanciari stabiliti pe 4 ani conform metodologiei prevazute in Hotararea Guvernului nr. 639/2023 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a Ordonantei de urgenta a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice

CAEN	CUI	Denumire intreprindere	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
			Consumul de energie electrica	Emissiile din domeniul de aplicare 1 <sup>o</sup>	Emissiile din domeniul de aplicare 2 <sup>o</sup>	Rata de retentie a clientilor	Scorul satisfactiei clientilor	Cota de plata de catre clientii	Numarul mediu de ore de formare per angajat	Instituirea de unu sistem de semnatura a angajatilor	Numarul de instrumiri in materie de siguranta	Frecventa totala a vatamariilor inregistrate	Frecventa vatamariilor grave
			MWh	tone CO2e	tone CO2e	%	%	%	nr. h	DA/NU	nr.	nr.	nr.
ANUL I													
ANUL II													
0210	22029210	REGIA PUBLICA LOCALA OCOLUL SILVIC "TINUTUL PADURENILOR" RA	-1.30	-1.0	-0.8	90%	90%	0.13%	18	DA	4	0	0
0210	22029210	REGIA PUBLICA LOCALA OCOLUL SILVIC "TINUTUL PADURENILOR" RA	-1.35	-1.1	-0.81	92%	92%	0.14%	18	DA	4	0	0
ANUL III													
ANUL IV													
0210	22029210	REGIA PUBLICA LOCALA OCOLUL SILVIC "TINUTUL PADURENILOR" RA	-1.36	-1.2	-0.82	95%	95%	0.15%	18	DA	4	0	0
0210	22029210	REGIA PUBLICA LOCALA OCOLUL SILVIC "TINUTUL PADURENILOR" RA	-1.37	-1.3	-0.83	100%	100%	0.16%	18	DA	4	0	0

12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27
Indicatori legati de inovare <sup>65</sup>			Indicatori legati de guvernanta corporativa												
Numarul de brevete de inventie	Numarul de brevete inregistrate	Pondereea vanzarilor de servicii si produse noi	Rata membrilor independenti in consiliul de administratie	Pondereea componentelor fixe in remunerarile executivilor si administratorilor	Pondereea componentelor variabile in remunerarile executivilor si administratorilor	Valoarea totala a pachetului de remunerare	Numarul de reuniuni ale consiliului de administratie	Rata de participare la reuniunile consiliului de administratie	Stabilitatea politica a directorilor de gestiune	Rata membrilor de sex feminin in consiliul de administratie	Numar echivalent al locurilor de munca adugate de angajati in cursul anului <sup>66</sup>	Noi locuri de munca adugate in cursul anului <sup>67</sup>	Numarul de angajati cu handicap	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	Diferenta de remunerare intre angajati de sex masculin si cei de sex feminin
nr.	nr.	%	%	%	%	Lei	nr.	%	DA/NU	%	nr.	nr.	%	%	%
ANUL I															
monitorizare	monitorizare	monitorizare	>50%	66,67%	0%	Conform legii	4	100%	DA	33,33%	monitorizare	monitorizare	conform legii	30%	0%
ANUL II															
monitorizare	monitorizare	monitorizare	>50%	66,67%	0%	Conform legii	4	100%	DA	33,33%	monitorizare	monitorizare	conform legii	30%	0%
ANUL III															
monitorizare	monitorizare	monitorizare	>50%	66,67%	0%	Conform legii	4	100%	DA	33,33%	monitorizare	monitorizare	conform legii	30%	0%